

台船潛艦國造 11 月開工 鄭文隆回首

「老船轉彎」展開第二人生

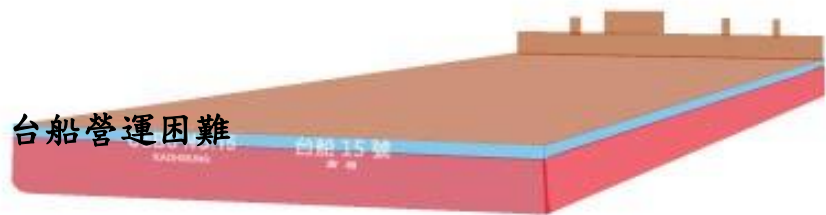
聯合報 記者高凌雲



負責潛艦國造的台船再增資案，終於獲行政院同意。 圖：聯合報系資料照片

台船董事長鄭文隆當年接下虧損嚴重台船，推動業務與人事改造。歷經多年努力，由台船承造的第一艘國造潛艦原型艦，終於要在 11 月開工。回首來時路，鄭文隆對台船這幾年的艱困求生，不禁感慨萬分。有關台船增資到 100 億元，行政院已同意官股增資，行政院政策支持增資，將使後續國艦國造政策能夠走上穩健路途。

全球造船不景氣+匯差 台船營運困難

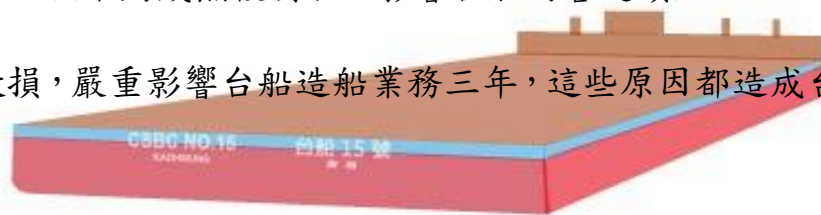


台船營運績效近年受到內外因素影響，十分不理想。鄭文隆表示，有兩項外在因素影響台船營運：一是全球造船產業不景氣。從 2008 年開始，當時全球較具規模的造船廠有 934 家，到了 2017 年，只剩下 358 家，今年 5 月 25 日的最新統計，全球還有 281 家造船廠，預計兩年內還會繼續關廠，剩下 217 家。台船面對不景氣，接單或不接單兩難。接了賠錢，不接就可能關門。二是美元匯差，2016 年當時匯率還是新台幣兌一美元還是 33.8 元，現在只剩下 28 元，台船收入是以美元計帳，光是匯差損失就不小。

解決人力老化 40 歲以下員工升至 42%

鄭文隆說，台船內部三項因素影響營運：一是台船人力老化。台船過去曾是國營事業，有一段時間長達 15 年沒有進用任何年輕人，造成台船員工出現斷層。近年隨著員工退休，配合推動招募新血，五年前 40 歲以下員工，只占 29%，現在達到 42%。但是台船的工程師養成需要四年以上，技術員要兩年以上，在這段老少人力轉型期間，難免出現技術未能達到過去的成熟水準問題。但是年輕人就是需要培養，像是台船承接離岸風力發電部分業務的焊接工程，今年 6 月的不良率是 15%，到了 10 月已經改善為 2%，這就是年輕人的進步。

鄭文隆指出，台船為了維持營運，接下很多不同船型的訂單，加上船東砍價，以及某些工程問題因為經驗不夠成熟被罰款，影響台船的營運績效。2014 年，台船造船用的大吊車毀損，嚴重影響台船造船業務三年，這些原因都造成台船營運困難。





台船董事長鄭文隆指有兩項外在因素影響台船營運，一是全球造船產業不景氣，二是美元匯差，造成台船匯差。 記者曾吉松 攝影

國艦國造、離岸風電 成台船轉型契機

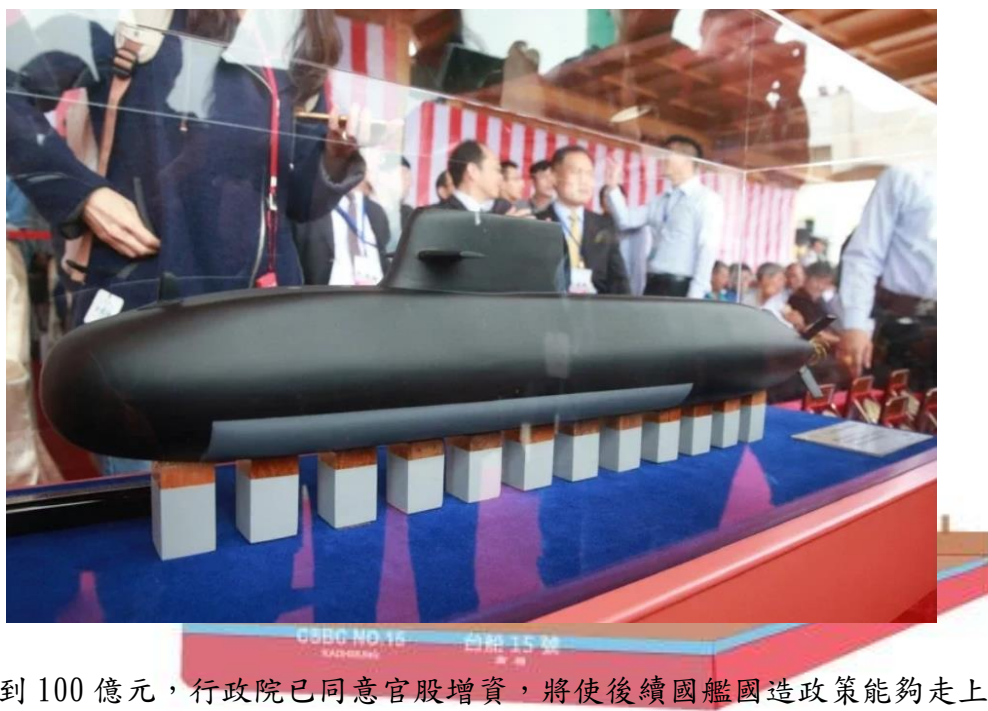
他說，台船在 2016 年因為看到國艦國造、離岸風電兩項政策，可以作為台船積極轉型求生的機會。台船以造商船為主，造船業約十年一個景氣循環，2000 年當時營運困難，經濟部要求一年改善，否則就要關門。台灣航運的噸位占全球 11%，可是台船商船占全球噸位 0.42%，台灣航運業者也不太在台灣造船，因為台船在台灣沒有供應鏈，除了鋼材，其他都要外購。台船幾年前推動參與離岸風力發電工程，開始對台船進行業務改造。

鄭文隆表示，台灣雖四面環海，但是海事工程的能量，幾乎是零，現在是從頭開始建立。台船生產風力發電高塔的基樁與轉接段，一個基樁長 73 公尺，直徑四公尺，厚度有 10 公分，上百噸重。轉接段重達 217 噸，其中部分焊接工程

工序就要 170 道焊接，焊接的長度總長累計有 22.6 公里，這些技術都是過去台灣沒有的，現在與外商合作，將這些技術留在台灣，提升台灣的技術水平。離岸風電高塔的防蝕塗裝，也是台船能做的部份。

台船想造潛艦資本額不足 政院同意增資

台船是國艦國造的重要支柱。11 月開工的潛艦國造原型艦，總計要生產八艘。其他包括海軍救難艦四艘、兩棲船塢運輸艦四艘、4000 噸巡防艦 15 艘或 20 艘。鄭文隆說，台船為海軍造過 116 艘船，在原型艦的造船過程中，雙方一邊造，一邊修改，磨合的過程雖然辛苦，可是過了這個階段就非常順利。也因為台船要為海軍造這麼多艘船，以台船現有的資本額，實在不足，行政院已經同意台船增資到 100 億元的計畫，官股耀華、國發基金、國防工業發展基金，都會配合，其他就靠市場募資，官股約 47%。



台船增資到 100 億元，行政院已同意官股增資，將使後續國艦國造政策能夠走上穩健路途，圖為潛艦國造「設計階段」實體縮模。 圖：聯合報系資料照片

台灣推動潛艦自造 蔣中正時代就開始

潛艦國造歷經二十年的努力，終於要在 11 月開工。鄭文隆說，台灣推動潛艦生產製造，其實從歷史檔案看來，早在蔣中正總統時代就開始了。10 月底海軍會再次檢視台船相關配合潛艦國造的工程設施，檢查通過後，就可以順利開工。潛艦國造的安全要求很高，台船將部分廠房改建更新，作為將來組裝潛艦的廠房。他指出，受到疫情影響，台船成立履約管理小組，緊盯所有提供潛艦裝備生產製造，每天都要透過與海外的視訊會議抓緊進度。疫情影響之前，台船已取得所有潛艦重要設備的出口許可，這是最困難部分，都已經克服。現在等這些設備陸續運抵台灣安裝，因為工程設計圖使用電腦 3D 繪圖，比過去的 AutoCAD 方便許多，可以減少許多設備安裝的時間。

鄭文隆表示，台船使用中鋼自行研發生產的 HSLA 鋼，作為造潛艦的材料，海軍曾要求將鋼板用炸藥引爆測試，看看會產生什麼影響。第一艘原型艦預計 2024 年 3 月下水，但他希望能越快越好。四年前，大家對潛艦國造是先求有、再求好。但是以現在從各國獲得的先進設備來看，那要遠比四年前的期待更好。

